

Implication et devoirs du management dans la réussite de tous les projets

Hermès 5[®]

Version 4 / 01.2020

La méthodologie de gestion pour tous les projets

Le lancement d'un projet implique une prise de risque ainsi qu'un investissement considérable en termes de financement et de personnel.

Une gestion responsable de l'entreprise nécessite un pilotage global et la surveillance des projets.

En complément des certifications Hermès, Nous vous proposons une formation pour le management. En effet, les décisionnaires sont aussi impliqués dans la gestion des projets et ont une mission primordiale dans l'exécution de ceux-ci.

Leurs rôles clés sont :

- Respect des stratégies et des objectifs de l'organisation permanente
- Prise en compte des intérêts de toutes les parties prenantes
- Gestion consciente des risques
- Utilisation économe et durable des ressources à disposition
- Définition claire des responsabilités respectives du pilotage et de la conduite
- Prises de décisions en temps voulu
- Connaissance de l'importance de l'initialisation des projets

Durée : 4 heures

Public cible

- Membre de la direction générale
- Organes de prescription et de contrôles
- Membres du Comité de pilotage
- Mandant :
 - Responsables de départements ou services
 - Responsables des processus métiers
 - Directeur des systèmes d'informations

En tant que Dirigeant, vous confiez vos projets à des spécialistes. Vous devez connaître vos responsabilités, le langage utilisé et garantir la pertinence du projet envers l'entreprise, sans avoir à connaître tous les détails de la méthodologie Hermes.

Objectifs :

- Connaître votre mission et vos responsabilités dans le déroulement d'un projet Hermes
- Connaître les étapes des projets Hermes
- Connaître le langage propre à Hermes
- Initier et superviser les projets Hermes et intervenir de manière pertinente en cas de dérive ou de perte de vue des objectifs.

Thèmes abordés lors de la formation

- Les rôles du management
 - Organisation permanente
 - Organisation de projet
- Les phases et jalons
 - Cycle de vie du projet
 - Intervention du management
 - Prises de décisions
- Processus de décision
 - Direction
 - Pilotage
 - Conduite
- Les scénarios
 - Standards
 - Individuels
- Les modules
 - Initialisation de projet
 - Pilotage de projet
- Les Tâches
 - Mandater et piloter l'initialisation
 - Piloter le projet
 - Libérer le projet
 - Traiter les modifications
 - Clore le projet
- Implication du management dans :
 - La gouvernance de projet
 - Le portefeuille de projets et la priorisation
 - Le reporting et la communication
 - Le développement durable
 - Pilotage et conduite au niveau financier
 - La planification
- Déploiement de Hermes dans l'organisation
 - Hermes s'adapte à l'organisation